



Úvod

V priebehu roka 2008 boli postupne zverejňované dlho očakávané výzvy z jednotlivých operačných programov štrukturálnych fondov Európskej únie pre programovacie obdobie 2007 - 2013 a tak sa postupne otvárali možnosti na podávanie projektov. Pracovníci Agentúry sa na očakávaný nápor dôkladne pripravili. V úzkej spolupráci s Úradom Košického samosprávneho kraja, jeho odborními a referátmi, bol pripravený plán činnosti Agentúry na rok 2008, ktorý vychádzal z potrieb formulovaných v schválenom Pláne hospodárskeho a sociálneho rozvoja Košického kraja a v iných strategických dokumentoch prijatých Zastupiteľstvom Košického samosprávneho kraja.

Ak bilancujeme rok 2008, tak ku koncu roka Agentúra, okrem konzultačnej a poradenskej činnosti, vypracovala a podala do aktuálnych výziev celkovo 27 projektov, z toho 11 investičných a 16 neinvestičných. Niektoré z podaných projektov už boli posúdené a schválené a niektoré, ako to už býva v otvorenej súťaži, aj odmietnuté. Doteraz schválené projekty, ktorých realizácia sa už začala v roku 2009, alebo zakrátko začne, budú prínosom pre Košický kraj, pre doplnenie chýbajúcej infraštruktúry, alebo pre skvalitnenie služieb. Celkovo, v súhrnnom finančnom vyjadrení doteraz schválené projekty presahujú hodnotu 5 miliónov eur.

Správna a Dozorná rada Agentúry, Zastupiteľstvo KSK a vedenie KSK sa niekoľkokrát počas roka 2008 prácou Agentúry zaoberali. Prehodnocovala sa činnosť Agentúry a boli prijaté rozhodnutia, ktoré postupne zlepšujú spoluprácu medzi KSK a Agentúrou. Toto úsilie prináša svoje ovocie v podobe konkrétnych projektov a konkrétnych aktivít pre zlepšenie kvality života všetkých obyvateľov Košického kraja.

Ing. Rozália Múdra
predsedníčka správnej rady



Popis činnosti Agentúry

Agentúru na podporu regionálneho rozvoja Košice, n.o. (ďalej len Agentúra) založil Košický samosprávny kraj (ďalej len KSK) ako neziskovú organizáciu, ktorá poskytuje všeobecne prospešné služby podľa zákona 213/1997 Z.z. o neziskových organizáciách a je zaregistrovaná Krajským úradom v Košiciach zo dňa 9.júla 2003.

Založenie Agentúry bolo odsúhlasené uznesením zastupiteľstva KSK zo dňa 14.4.2003, na základe dôvodovej správy.

Poslaním Agentúry je prispievať k efektívnejšiemu a dynamickejšiemu trvalo-udržateľnému rozvoju Košického kraja vytváraním takých podmienok a mechanizmov v regióne, ktoré umožnia riešiť prioritné problémy a realizovať ciele v zmysle schválených rozvojových dokumentov v navrhovaných strednodobých až dlhodobých časových horizontoch.

Činnosti Agentúry sú zamerané najmä na riešenie problému nevyváženého a málo dynamického hospodársko-sociálneho rozvoja v regióne a jeho príčin, čo sú hlavne:

- nedostatok informácií a ich neefektívna komunikácia,
- nedostatok odborných kapacít potrebných pre účinný regionálny rozvoj,
- nevyužívaný partnerský potenciál,
- nie dostatočne rozpracované alternatívy rozvoja regiónu,
- málo kvalitných rozvojových projektov,
- nesúlad priorít rozvojových zámerov kraja a subregiónov.

Základné princípy fungovania Agentúry:

- a) transparentnosť a zodpovednosť voči všetkým partnerom
- b) úplná politická a iná nezávislosť
- c) vysoká profesionalita výstupov zabezpečená vysokokvalifikovaným personálom pomocou moderných metód používaných na európskej úrovni
- d) rovnocenná spolupráca so všetkými sektormi spoločnosti (vláda, samospráva, súkromný a občiansky sektor)
- e) úzka odborná spolupráca s odborom regionálneho rozvoja Úradu košického samosprávneho kraja a jeho vysunutými pracoviskami a ostatnými odbormi, zariadeniami v pôsobnosti Košického samosprávneho kraja, Regionálnymi rozvojovými agentúrami v regióne a ďalšími subjektmi, ktoré sa zaoberajú, alebo sú zodpovedné za rozvoj košického regiónu
- f) presadzovanie princípu korektnej a spoľahlivej partnerskej spolupráce



- g) neprekrývanie a nenahrádzanie existujúcich štruktúr v oblasti regionálneho rozvoja, ale rozvinutie takých činností a služieb, ktoré sú potrebné, a v súčasnosti na trhu chýbajú alebo nie sú dostatočne kvalitné
- h) predchádzanie a zamedzenie konfliktu záujmov medzi jednotlivými činnosťami Agentúry
- i) odborná garancia kvality vstupov, s využitím tak interných ako aj externých spolupracovníkov

Orgány Agentúry:

SPRÁVNA RADA AGENTÚRY NA PODPORU REGIONÁLNEHO ROZVOJA KOŠICE, n.o.

Správna rada Agentúry v roku 2008 pracovala v tomto zložení:

Ing. Rozália Múdra – predsedníčka
Ing. Dušan Daniel
Mgr. Rastislav Javorský
Ing. Karol Mitrík
Doc. Ing. František Olejník, CSc.
Ing. Július Slovák
Erika Švedová

V roku 2008 zasadala Správna rada 3 krát a účinne, spolu s vedením Košického samosprávneho kraja, riadila činnosť Agentúry, s cieľom zefektívniť činnosť Agentúry pri dôslednom naplňaní jej poslania.

Zastupiteľstvo KSK v roku 2008 schválilo resp. zobralo na vedomie plán činnosti Agentúry na rok 2008 (18. zasadnutie, dňa 23. júna 2008 - uznesenie č. 456/2008) a schválilo aj rozpočet na rok 2008 (15. zasadnutie, dňa 10. decembra 2007 -uznesenie č. 358/2007).

DOZORNÁ RADA AGENTÚRY NA PODPORU REGIONÁLNEHO ROZVOJA KOŠICE, n.o.

Dozorná rada Agentúry v roku 2008 pracovala v tomto zložení a v priebehu roka 2008 zasadala tri krát:

JUDr. Jozef Konkoly - predseda
Martin Hrunka
Ing. Ervín Petrík.

Zamestnanci Agentúry:



V priebehu roka 2008 boli do Agentúry prijatí výberovým konaním dvaja pracovníci, z ktorých s jedným z nich bol ukončený pracovný pomer v skúšobnej dobe.

K 31. 12. 2008 bol počet pracovníkov Agentúry 9:

1. Ing. Jaroslav Tešliar, CSc. – riaditeľ
2. RNDr. Gejza Legen – zástupca riaditeľa
3. Ing. Jarmila Hviščová – projektový manažér
4. Ing. Jozef Šuľak – projektový manažér
5. Mgr. Henrieta Kiral'vargová – projektový manažér
6. Mgr. Ján Dzurdženik – projektový asistent (od 15. 5. 2008 ako projektový manažér)
7. Ing. Ľubica Froncová (ukončený pracovný pomer k 15. 10. 2008)
8. Ing. Valéria Frischová – ekonóm
9. Mgr. Zuzana Klimovská – administrátor
10. Iveta Lučanská – asistent/administrátor

Pre postupné zvyšovanie kvalifikácie a odbornosti zamestnancov boli zorganizované 2 bloky školení a tréningov v mesiaci máj a október 2008. Druhého stretnutia v októbri 2008 sa zúčastnili aj členovia Správnej a Dozornej rady Agentúry a témou bolo "Špecifické postavenie a úloha Správnej a Dozornej rady ARR vo vzťahu k zriaďovateľovi".

Ciel'ové skupiny, ku ktorým smeruje činnosť Agentúry sú najmä – zariadenia a inštitúcie v zriaďovateľskej pôsobnosti KSK, pracovníci úradu samosprávneho kraja a mestských a obecných úradov, volení predstavitelia regionálnej a miestnej samosprávy (poslanci, starostovia), štátne inštitúcie, podnikateľské subjekty, neziskové organizácie a potenciálni prijímatelia a užívatelia EU pomoci.

V súvislosti s napĺňaním poslania vykonáva Agentúra činnosti v nasledujúcich oblastiach:

1. Informácie a komunikácia informácií

- vytváranie účelových databáz
- transformácia informácií do užívateľsky prijateľnej formy
- cielená komunikácia s verejnosťou prostredníctvom médií, osobných stretnutí a pod.

2. Iniciovanie, manažment a doručovanie vzdelávania v nasledujúcich oblastiach:

- podmienky a kritéria grantových schém a výziev k predkladaniu projektov
- situačná analýza
- proces strategickej zmeny
- tvorba a manažment projektov
- príprava podnikateľských plánov
- manažérske a komunikačné zručnosti
- tvorba partnerstiev

3. Poradenstvo a konzultácie

- vhodnosť zaradenia projektových zámerov a projektov do podporných schém



- európskych fondov
- príprava rozvojových plánov a programov
- príprava, manažovanie a implementácia projektov
- možnosti získavania zdrojov a finančný manažment projektov
- spracovanie štúdií uskutočniteľnosti a technicko-ekonomických štúdií
- výber externých odborníkov a partnerov

4. Vytváranie partnerstiev

- identifikovanie potenciálu pre regionálnu a cezhraničnú spoluprácu
- iniciovanie a facilitovanie spolupráce medzi zainteresovanými a pod.
- spolupráca pri spracovaní sociálno-ekonomických plánov subregiónov so vzťahom na národné a regionálne plány

5. Analýzy a prieskumy

- analýzy rozvojových trendov a alternatív rozvoja
- príprava alternatív rozvoja v rôznych oblastiach
- spolupráca na regionálnej inovačnej stratégii

6. Monitoring a hodnotenie

- monitoring národných a regionálnych projektov pre MVaRR SR, MH SR, Košický samosprávny kraj, ako aj pre ďalších národných aj zahraničných klientov
- hodnotenie vplyvu rôznych Slovenských aj zahraničných programov a projektov najmä v regióne KSK

7. Návrh a príprava projektov

- analýza daností a problémov aktérov v regióne (situačná analýza)
- príprava projektového zámeru
- príprava projektového spisu (žiadosť, spis, prílohy)

8. Implementácia projektov

- implementácia projektov a aktivít Agentúry
- implementácia projektov Košického samosprávneho kraja
- koordinácia implementácie väčších medzinárodných projektov



Prehľad činnosti Agentúry za rok 2008

Agentúra realizovala v priebehu roku 2008 nasledujúce činnosti:

1. V oblasti **informácií a komunikácie informácií:**

Prostredníctvom web stránky agentúra zabezpečuje šírenie informácií súvisiacich so svojou činnosťou, ako aj aktuálne informácie o možnostiach získať finančné prostriedky z postupne uverejňovaných výziev jednotlivých operačných programov štrukturálnych fondov Európskej únie (www.arr.sk). V priebehu roka 2008 bol vydaný informačný materiál o činnostiach Agentúry pre prezentačné účely.

2. V oblasti **poradenstva a konzultácií:**

Zvýšený dopyt o poradenstvo a o poskytnutie konzultácií bol zaznamenaný najmä od samosprávy miest a obcí v KSK, keď záujem bol získať informácie o vhodnom zdroji možného financovania pre ich konkrétne projektové zámery. Zvýšený záujem o prípravu projektov bol taktiež zo strany jednotlivých odborov KSK a od organizácií v zriaďovateľskej pôsobnosti KSK. Tento zvýšený záujem o konzultácie a poradenstvo je aj odrazom postupne zvyšujúcich sa aktivít Agentúry priamo v jednotlivých mikroregiónoch, v ktorých konzultuje, pripravuje a aj realizuje konkrétne projekty.

3. V oblasti **vzdelávania:**

Pracovníci Agentúry podali viacero projektov pre zabezpečenie vzdelávania svojich zamestnancov, ale aj iných záujemcov v Košickom kraji, z ktorých jeden schválený projekt sa začne realizovať od 1. 1. 2009 (projekt IKARUS). Súčasťou vzdelávacích aktivít boli aj početné prezentácie o zdrojoch financovania, o činnostiach Agentúry, ktoré ponúka počas výjazdných zasadnutí predsedu KSK v jednotlivých subregiónoch Košického kraja. Taktiež pracovné stretnutie s početným zastúpením reprezentantov samospráv sa uskutočnilo na Zemplínskej Šírave, kde boli predstavené aktivity v regióne Zemplína, ktoré majú regionálny charakter a môžu byť príkladom, inšpiráciou pre iných.

4. V oblasti **prípravy a implementácie** projektov Agentúra realizovala:

- **Projekt NORRIS – North Hungary and Košice Bilateral Regional Innovation Strategy Project**

Projekt NORRIS, v ktorom Agentúra bola jedným z partnerov projektu, bol úspešne ukončený v januári 2008. Hlavným výstupom je Cezhraničná inovačná stratégia, ktorá bola vypracovaná pre oboch cezhraničných partnerov - Košický región a župu BAZ. Viac o projekte a jeho výstupoch možno nájsť na webovej stránke projektu www.norrisproject.net.

- **Projekt ED-C III – Európsky rozvojový koridor III**

Projekt pod názvom „Via Regia“, ktorý bol riešený v rámci programu INTERREG III B CADSES, bol ukončený v marci 2008. Výstupy z projektu prispeli k propagácii a posilneniu severojužného historického obchodného koridoru vedúceho od Čierneho mora k Baltickému



moru. Spolupráca v tejto téme bude pokračovať aj v nasledujúcich rokoch v rámci schváleného projektu „Via Regia Plus“ (november 2008).

- Projekt Žiarivé hory (SHINING MOUNTAINS) – Šport a zdravie ako inovatívne iniciatívy pre rast horskej turistiky (INTERREG III B CADSES)

Projekt bol úspešne ukončený v marci 2008. V rámci tohoto projektu na území KSK bol realizovaný pilotný projekt v Medzibodroží. Boli podporené komunitné iniciatívy, ktoré si založili vlastnú mimovládnu organizáciu BODROGTOUR a naďalej rozvíjajú svoju činnosť smerom k prezentácii mikroregiónu, k podpore sieťovania medzi podnikateľmi v oblasti služieb pre obyvateľov, ale aj pre návštevníkov regiónu. V rámci pilotného projektu bola vytýčená časť cyklotrasy v mikroregióne a označená informačnými tabuľkami.

- Projekt IMMENSITY – Prostredníctvom podnikania zlepšiť sociálno-ekonomickú súdržnosť a životné podmienky imigrantov (INTERREG III B CADSES)

Výstupom ukončeného projektu v januári 2008 bola publikácia „Trh práce – migrácia na Slovensko“, ktorá prináša nový pohľad na riešenie problému imigrácie v podmienkach Slovenska.

- Projekt „Via Regia Plus“ - Trvalo udržateľná mobilita a regionálna spolupráca pozdĺž Pan Európskeho koridoru III (Central Europe)

Hlavným partnerom je mesto Wroclaw a v rámci tohto novo schváleného projektu (od novembra 2008) bude Agentúra v úzkej spolupráci s Odborom územného plánovania a Referátom cestovného ruchu KSK a PSK realizovať aktivity podporujúce cezhraničnú spoluprácu severojužným smerom, s dôrazom na produkt cestovného ruchu „Terra incognita“.

- Projekt „FOOD PRO-FIT“ – „HANCP ako indikátor verejného zdravia obyvateľstva v potravinovom reťazci pri spracovávaní potravín

Prostredníctvom projektu sa vyvíjajú nástroje pre presadzovanie zdravého životného štýlu obyvateľov, sú šírené informácie, ktoré ovplyvňujú využívanie potravín produkovaných v regióne. V rámci projektu sa pripravujú kritériá, ktoré umožnia zlepšiť poskytované služby v procese spracovania potravín od výrobcu ku konzumentovi.

- Projekt „ESPON“- Klimatické zmeny a ich dopad na regióny a miestne ekonomiky“ je výskumným projektom, v ktorom Agentúra spolu s 12 ďalšími partnermi spolupracuje na vypracovaní scenára ako ovplyvní v nasledujúcich rokoch, desaťročiach meniaci sa klíma socioekonomické podmienky na území KSK a aj v Európskom rozmere. Projekt bol schválený v závere roka 2008 a jeho realizácia začne v roku 2009.

- Projekt „IKARUS“ - Intenzívnejšia komunikácia a spolupráca aktérov regionálneho rozvoja Ukrajiny a Slovenska, bol schválený v roku 2008, so začiatkom realizácie od 2. 1. 2009. Cieľom projektu je posilňovanie odborných kapacít miestnych aktérov v obciach a mikroregiónoch pri hranici s Ukrajinou, aby sa zvýšil ich záujem o veci verejné, aby boli kapacitne lepšie pripravení riešiť svoje ekonomické, sociálne, kultúrne a environmentálne problémy a aby zlepšenou spoluprácou s ukrajinskými partnermi prenášali tieto skúsenosti k nim.



Prehľad projektov vypracovaných Agentúrou pre Úrad KSK v roku 2008

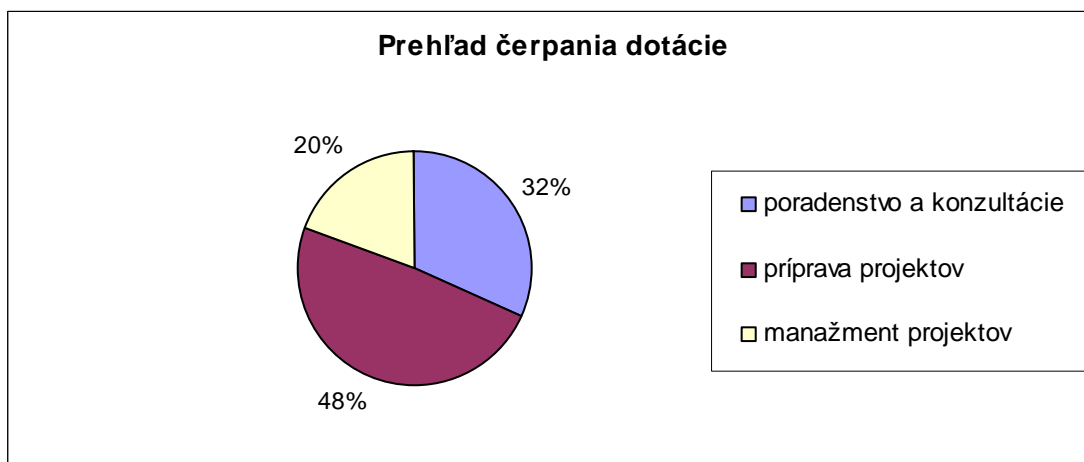
P. č.	Názov projektu	Stručný popis / ciele / výstupy projektu
INVESTIČNÉ PROJEKTY		
1.	Rekonštrukcia objektu kaštieľa v areáli DSS Prakovce - Matilda Huta za účelom zriadenia hydroterapeutického / rehabilitačného centra	Rekonštrukcia objektu za účelom zriadenia hydroterapeutického / rehabilitačného centra pre potreby zariadení Košického samosprávneho kraja a postihnuté deti blízkeho okolia
2.	MIKADO - Minimalizácia komunálneho odpadu v mikroregióne Laborecká niva	Minimalizácia tvorby komunálneho odpadu v pilotnom mikroregióne Laborecká niva zvýšením zapojenosti obyvateľstva do separovaného zberu na 50 % do roku 2011
3.	Letohrádok Dardanely - revitalizácia areálu hudobného múzea	Zvýšiť kvalitu kultúrnych služieb a vytvoriť atraktívne kultúrne centrum pre komplexné využitie na základe dispozície areálu a múzejných expozícií
4.	Slnecná energia pre rožňavských seniorov	Zateplenie budovy, výmena okien, inštalácia slnečných kolektorov
5.	Inštalácia slnečných kolektorov a zateplenie budovy DD a DSS v Barci	Zateplenie budovy, výmena okien, inštalácia slnečných kolektorov
6.	Hollóháza - Skáros výstavba spojnice	Rekonštrukcia cesty III. triedy v úseku Ždaňa - Skároš - št. hranica SR/MR
7.	Výstavba spojovacej cesty Kéked - Trstené pri Hornáde	Rekonštrukcia cesty III. triedy v úseku Ždaňa - Trstené pri Hornáde - št. hranica SR/MR
8.	Streda nad Bodrogom - Karoš - stavebné úpravy cesty, križovatky a prvkov verejnej osobnej dopravy	Prebudovanie jestvujúcej nevyhovujúcej križovatky na okružnú a rekonštrukcia cesty III. triedy v obci Streda nad Bodrogom
9.	Rekonštrukcia verejného osvetlenia v obci Bara	Rekonštrukcia verejného osvetlenia
10.	Rekonštrukcia verejného osvetlenia obce Sliepkovce	Rekonštrukcia verejného osvetlenia
11.	Rekultivácia skládky Halňa – Krompachy	Revitalizácia priemyselnej skládky odpadov po železorudných baniach
NEINVESTIČNÉ PROJEKTY		
12.	VIHORLAT – Vzdelávacie iniciatívy, hybná os realizácie lokálnej agendy trvalo udržateľného rozvoja	Zvýšiť pripravenosť kľúčových aktérov na vidieku na realizáciu projektov EU
13.	Podpora diverzifikácie činností na vidieku Košického kraja	Skvalitnenie a podpora ľudského potenciálu vidieka prostredníctvom vzdelávania



14.	CREAREG – Kreatívny Košický región	Zlepšenie kvality služieb poskytovaných verejnou správou a neziskovými organizáciami prostredníctvom vzdelávania vlastných zamestnancov
15.	KNOWBRIDGE - The Cross Border Knowledge Bridge in the Renewable Energy Sources Cluster in the Eastern Slovakia and North Hungary	Zvýšenie kapacity a posilnenie výskumného potenciálu susediacich prihraničných regiónov - KSK a BAZ župad - podporou vytvárania nových inovatívnych výskumných klastrov v oblasti obnoviteľných zdrojov energie
16.	KVALita pre zariadenia v zriaďovateľskej pôsobnosti Košického samosprávneho kraja – „KVApka“	Zvýšiť vzdelanostnú úroveň zamestnancov a tým aj kvalitu poskytovaných služieb v organizáciách v zriaďovateľskej pôsobnosti KSK
17.	Železná cesta 2013	Vytvoriť udržateľnú, hospodársku štruktúru európskeho významu "Železná cesta", ktorá prispeje k udržaniu a využívaniu kultúrneho dedičstva
18.	IKARUS - Intenzívnejšia komunikácia a spolupráca aktérov regionálneho rozvoja Ukrajiny a Slovenska	Zvýšenie úrovne vedomostí miestnych aktérov vo vybraných mikroregiónoch KSK v pohraničí s Ukrajinou v oblasti regionálneho rozvoja a strategického plánovania
19.	Dlhá Ves - Aggtellek - preložka cesty	Vypracovanie projektovej dokumentácie na preložku cesty II. triedy cez obec Dlhá Ves
20.	VIA REGIA PLUS	Kultúrno historické cesty v KSK s prepojením na Poľsko
21.	BICY	Podpora vytvárania cyklotrás na území regiónu prostredníctvom prenosu skúseností z iných krajín EÚ
22.	Európsky týždeň mobility na Slovensku 2009-10	Realizácie kampane Európsky týždeň mobility na Slovensku s cieľom podpory samospráv k prechodu na udržateľnejšie formy mobility
23.	Zvýšenie vzdelanostnej úrovne zdravotníckych pracovníkov na území Košického kraja	Podpora špecializačného štúdia vybraných zdravotníckych pracovníkov vo vybraných odboroch



Čerpanie dotácie v roku 2008 po rozdelení podľa činností:



Príjmy v členení podľa zdrojov:

Najvyšší podiel na príjmoch v roku 2008 mala dotácia od zriaďovateľa – KSK, ktorá predstavovala 47,81 % a bola čerpaná na základe Zmluvy o činnosti. Ďalším zdrojom príjmov boli bankové úvery za účelom vykrytia časového nesúladu medzi príjmami a výdavkami pri realizácii projektov, a refundácie implementovaných projektov.

Finančný podporovateľ	Suma v Sk	Suma v €	% podiel
Dotácia KSK	5 000 000	165 969,59	47,81
Bankové úvery	2 458 541	81 608,61	23,51
Projekt UHLÍK	910 643	30 227,81	8,71
Projekt RUŽENA	900 900	29 904,40	8,61
Projekt IMMENSITY	291 960	9 691,30	2,79
Projekt SHINING MOUNTAINS	634 155	21 050,09	6,06
Projekt VIA REGIA	167 424	5 557,46	1,60
Projekt PROFÍK	64 482	2 140,41	0,62
Tržby z predaja služieb	27 350	907,85	0,26
Úroky z účtu	3 492	115,91	0,03
Spolu	10 725 755	347 173,44	100

Stav a pohyb majetku a záväzkov za rok 2008

Celkový stav finančných prostriedkov bol k 31.12.2008 v hodnote 596 751,- Sk/19 808,50 €

Záväzky ku koncu roka tvorili:

- záväzky z obchodného styku 1 088 457,- Sk /36 130,15 €
- záväzky voči zamestnancom 3 340,- Sk / 110,87 €

Zhodnotenie základných údajov obsiahnutých v ročnej uzávierke za rok 2008



Súvaha k 31.12.2008:

Položka	v tis. Sk	v tis. €
Aktíva celkom	9 330	310
Dlhodobý majetok	352	12
Dlhodobý nehmotný majetok	0	0
Dlhodobý hmotný majetok	352	12
- výpočtová technika, prezentačný komplet, nábytok	352	12
Finančné investície	0	0
Obežný majetok	1 134	38
Zásoby	7	0
Dlhodobé pohľadávky	0	0
Krátkodobé pohľadávky	530	18
- ostatné pohľadávky	291	10
- zúčtovanie so Sociálnou poisť. a zdr. poisťovňami	72	2
- daňové pohľadávky	24	1
- iné pohľadávky	143	5
Finančný majetok	597	20
- pokladnica	2	0
- bankové účty	595	20
Časové rozlíšenie	7 844	260
- náklady budúcich období	8	0
- príjmy budúcich období	7 836	260
Pasíva celkom	9 330	310
Vlastné zdroje	2 130	71
Fondy organizácie	0	0
Nevysporiadaný výsledok hospodárenia minulých rokov	1 586	53
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	544	18
Cudzie zdroje	6 815	226
Rezervy	81	3
- krátkodobé rezervy	81	3
Dlhodobé záväzky	40	1
- záväzky zo sociálneho fondu	40	1
Krátkodobé záväzky	1 138	38
- záväzky z obchodného styku	1 089	36
- záväzky voči zamestnancom	3	0
- ostatné záväzky	46	2
Bankové výpomoci a pôžičky	5 556	184
- dlhodobé bankové úvery	1 428	47
- bežné bankové úvery	3 926	130
- prijaté krátkodobé finančné výpomoci	202	7
Časové rozlíšenie	385	13
- výdavky budúcich období	4	0
- výnosy budúcich období	381	13



Výkaz ziskov a strát k 31.12.2008

Výnosy

Agentúra vykonávala nezdaňovanú činnosť, z ktorej výnosy predstavovali hodnotu 9 496 909,-Sk / 315 239,62 €. Bližší popis je uvedený v tabuľke.

Náklady

Agentúre vznikli bežné náklady na chod organizácie:

- spotreba kancelárskych potrieb a potrieb pre tréningy,
- cestovné
- nájomné, telekomunikačné náklady, služby súvisiace s projektmi, poisťné a iné náklady na služby,
- mzdové náklady a zákonné sociálne náklady pre zamestnancov
- dane a poplatky
- odpisy – stupeň opotrebenia hmotného investičného majetku (kopírovacieho stroja, nábytku a výpočtovej techniky)

Náklady	v tis. Sk	v tis. €
Spotreba materiálu	295	10
Opravy a udržiavanie	128	4
Cestovné	303	10
Náklady na reprezentáciu	20	1
Ostatné služby	2 373	79
Mzdové náklady	3 527	117
Zákonné sociálne poistenie	1 067	35
Ostatné sociálne poistenie	30	1
Zákonné sociálne náklady	101	3
Ostatné dane a poplatky	3	0
Úroky	298	10
Kurzové straty	641	21
Iné ostatné náklady	59	2
Odpisy	106	4
Náklady spolu	8 951	297

Výnosy	v tis. Sk	v tis. €
Tržby z predaja služieb	27	1
Úroky	3	0
Iné ostatné výnosy	72	2
Prijaté príspevky od iných organizácií	1 065	35
Dotácie na prevádzku	8 329	276
Výnosy spolu	9 496	315



Výsledok hospodárenia	v tis. Sk	v tis. €
Výsledok hospodárenia pred zdanením	545	18
Daň z príjmov	1	0
Výsledok hospodárenia po zdanení	544	18

Kladná hodnota výsledku hospodárenia o zdanení je dôkazom ekonomickej životaschopnosti Agentúry a vytvára predpoklad udržateľnosti. Jej výška je ovplyvnená vysokou hodnotou pohľadávok voči jednotlivým Riadiacim orgánom, ktoré predstavujú vynaložené náklady v rámci realizácie viacerých projektov, ktoré boli ukončené v priebehu roka 2008 resp. v predchádzajúcich rokoch. Ich reálna hodnota bude vzhľadom na rôzne faktory, najmä kurzové straty – odlišná od ich súčasnej účtovnej hodnoty.